



FLACSO

FACULTAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS SOCIALES

La experiencia de la descentralización educativa en el gobierno subnacional del Estado de Guerrero, México 1995 – 2005

Max Arturo López Hernández.
Maestría en Políticas Públicas Comparadas
FLACSO Sede México
Directora de Tesis: Esperanza Ríos Álvarez.
Tutor: Miguel Armando López Leyva.
Coordinadora: Gisela Zaremborg



México agosto 2006

ÍNDICE	PÁGINA
CAPÍTULO 1.	4
POLÍTICA EDUCATIVA EN EL ESTADO DE GUERRERO	
1.1. Contextos de la educación en Guerrero	4
1.1.1. Centralismo educativo	5
1.1.2. Cobertura educativa y desconcentración administrativa (1970 – 1992)	6
1.1.2.1. Cobertura educativa (1970-1976)	7
1.1.2.2. Desconcentración administrativa (1976-1992)	7
1.1.3. Descentralización educativa	8
1.2. Planteamiento del problema	10
CAPÍTULO 2.	14
PROYECTO DE LA DESCENTRALIZACIÓN EDUCATIVA	
2.1 Definición	14
2.2. Descentralización educativa	18
2.2.1. Descentralización educativa en América Latina	20
2.2.2. Descentralización educativa en México	24
CAPÍTULO 3.	27
DESCENTRALIZACIÓN EDUCATIVA EN GUERRERO Y SUS RESULTADOS	
3.1. Características de la política federal impuestas en la entidad	27
3.2. Construcción de la Secretaría de Educación Guerrero	30
3.3. Resultados de la acción gubernamental en el sector educativo	35
3.3.1. Calidad educativa	35
3.3.2. Manejo financiero	41
3.4. Respuestas a las preguntas	46
CAPÍTULO 4.	50
CONCLUSIONES Y ALTERNATIVAS DE ACCIÓN	
4.1. Panorama de la política educativa 2005	50
4.2. Debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades	52

4.3. Alternativas de acción	55
4.3.1 Proyecto de calidad educativa	55
4.3.2. Reformas a las instituciones	56
4.3.3. Acuerdos para el desarrollo	57
4.3.4. Compromisos básicos	58
Bibliografía	60

RELACIÓN DE TABLAS Y ORGANOGRAMA

TABLAS	PÁGINA
Tabla 1. Indicadores de contexto de educabilidad en cuatro entidades federativas y el DF. 2004	10
Tabla 2. Decisiones educativas en seis países de A.L. 1999	21
Tabla 3 Descentralización hacia la autonomía de las escuelas. 1999	22
Tabla 4 Posición educativa de la entidad con respecto al nacional. 2005	36
Tabla 5 Total de alumnos de primaria, aprobación, reprobación, eficiencia terminal. 2005	36
Tabla 6 Puntajes promedio de lectura por entidad federativa en 6° de primaria. 2003 – 2004	37
Tabla 7 Puntajes promedio de matemáticas por entidad federativa en 6° de primaria. 2003 – 2004	38
Tabla 8 Resultados de la aplicación de IDANIS. 2005	40
Tabla 9 Total acumulado de contrataciones. 2003	42-43
Tabla 10 Plantilla laboral SEG. 1999 - 2000	45
Organograma de la Secretaría de Educación Guerrero. 1996	32